



Научный центр  
по комплексным  
транспортным проблемам  
Минтранса России



**НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ПО МОДЕРНИЗАЦИИ  
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ  
В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА  
«ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ»**

**КРЯЖЕВ Андрей Николаевич**  
зам. директора ФГБУ «НЦКТП Минтранса России»

31 марта 2021 г.



## НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», п.15 а:

– формирование узловых грузовых мультимодальных транспортно-логистических центров



Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации до 2024 г., п. 1.2.1.1.:

– формирование опорной сети мультимодальных транспортно-логистических центров



Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 г. №2101-р.):

**– Федеральный проект «Транспортно-логистические центры» (ФП «ТЛЦ»)**

**Узловой грузовой мультимодальный транспортно-логистический центр (ТЛЦ)** – сетевой технологический комплекс, представляющий собой базовый элемент соответствующих транспортно-технологических систем перевозки грузов, позволяющий реализовать передовые логистические решения и включающий в себя группу специализированных и универсальных терминалов, а также необходимые объекты инженерной, транспортной и административной инфраструктуры для обслуживания транзитных, экспортно-импортных и региональных грузопотоков

**Сателлит** – терминал (группа терминалов), связанный с ТЛЦ единой технологией переработки и являющийся по существу удаленным объектом ТЛЦ, либо специализированный терминал для определенного типа грузов, переработка / хранение которых на территории ТЛЦ невозможна или нецелесообразна



- Цель** Сокращение уровня логистических издержек национальной экономики не менее, чем на 1 п.п. к 2024 году за счет формирования опорной сети ТЛЦ суммарной мощностью не менее 51,6 млн тонн
- Задачи**
- Обеспечение формирования опорной сети ТЛЦ
  - Формирование единой цифровой транспортно-логистической среды в части обеспечения функционирования опорной сети ТЛЦ
  - Развитие и повышение эффективности использования международных транспортных коридоров, проходящих по территории России
- Показатели**
- Снижение уровня логистических издержек в экономике (к 2018 г.)
  - Суммарная мощность введенных в эксплуатацию ТЛЦ, млн тонн (нарастающим итогом с 2019 г.)
  - Средняя коммерческая скорость товародвижения на железнодорожном транспорте, (км/сут)
  - Рост экспорта транспортных услуг, обусловленный цифровизацией и формированием сети узловых грузовых мультимодальных ТЛЦ, млн долларов США
  - Доля российского программного обеспечения в общем объеме, %



## АКТУАЛИЗАЦИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ

Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474  
«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»



Единый план по достижению национальных целей развития (проект)  
– **формирование сети транспортно-логистических центров** (мероприятие)



Транспортная стратегия Российской Федерации до 2035 года (проект)  
– **Цель 1 – Повышение транспортной связанности территории Российской Федерации**  
– **задача 1 – формирование единой опорной сети (в том числе опорной сети ТЛЦ)**

Государственная программа «Развитие транспортной системы»  
(изменения утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.03.2021 №483)  
– **ведомственный проект «Формирование сети транспортно-логистических центров»**



Стратегия социально экономического развития Самарской области  
– **строительство транспортно-логистических центров**

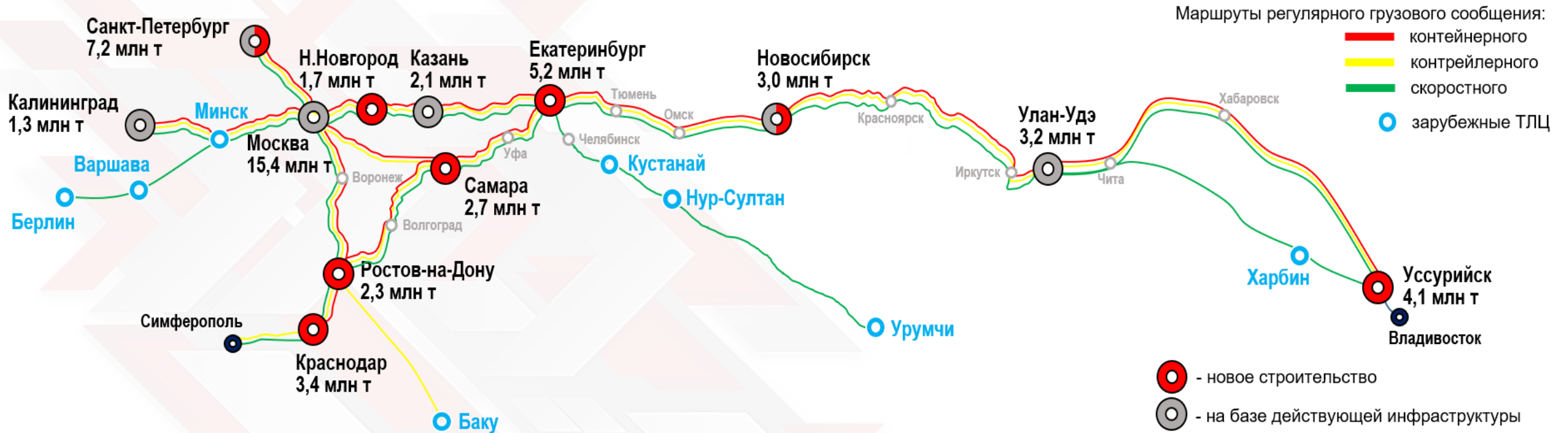
Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года  
– **перспективная экономическая специализация Самарской области**

Индустриальные и логистические инвестиционные проекты



# ТОПОЛОГИЯ ОПОРНОЙ СЕТИ ТЛЦ

**Опорная сеть ТЛЦ** – необходимое и достаточное число синхронизированно вводимых в эксплуатацию логистических центров, обеспечивающих инфраструктурную возможность организации грузовых интермодальных маршрутов и грузовых скоростных перевозок по расписанию



Опорная сеть ТЛЦ – инфраструктурная основа для реализации технологий регулярного (по «пассажирскому принципу») грузового железнодорожного сообщения

Снижение затрат на перевозку и терминальную обработку грузов, повышение скорости и надежности доставки грузов

Повышение скорости товародвижения, снижение общего уровня логистических издержек в экономике

Повышение конкурентоспособности производителей, реализация экспортного и транзитного потенциала страны



## ОЦЕНКА ГРУЗОВОЙ БАЗЫ ОПОРНОЙ СЕТИ ТЛЦ

### Результаты расчета транспортно-экономического баланса

Локация ТЛЦ	Релевантные грузопотоки				Перерабатывающая способность ТЛЦ (2024 г.)
	внутренние	экспортно-импортные	транзитные	Всего	
Московская агломерация	6 183	8 165	4 782	19 130	14 576
Санкт-Петербургская агломерация	2 354	5 748	5 007	13 109	8 746
Краснодарский край	2 098	2 761	1 252	6 111	6 096
Ростовская область	2 388	1 613	200	4 201	4 298
Республика Татарстан	1 640	1 109	1 000	3 749	2 556
Нижегородская область	1 661	938	500	3 099	2 556
Свердловская область	3 321	2 567	3 670	9 558	7 124
<b>Самарская область</b>	<b>2 594</b>	<b>1 750</b>	<b>500</b>	<b>4 844</b>	<b>4 095</b>
Приморский край	1 472	2 611	3 097	7 180	6 520
Новосибирская область	2 712	2 781		5 493	6 592
Калининградская область	267	89	2 087	2 443	1 974
Республика Бурятия	1 372	2 862	1 500	5 734	3 018
ИТОГО:	28 062	32 994	23 595	84 651	68 150
	33,2 %	38,9 %	27,9 %	100 %	80 %



# ВЫБОР ЛОКАЦИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ТЛЦ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

## Результаты ранжирования предполагаемых площадок для размещения инфраструктуры ТЛЦ «Самарский»

№	Локация	В границах индустриальных зон агломераций	Близость к магистральным транспортным коммуникациям	Наличие резервов пропускной способности магистральной транспортной инфраструктуры	Наличие в зоне размещения ТЛЦ свободных земельных ресурсов для формирования ТОР (ТОСЭР)	Соответствие требованиям по линейным параметрам	Ресурсное обеспечение (электроэнергия, водоснабжение, кадры и т.п.)	Итоговый рейтинг
1	Ст. Кинель (участок 1)	8	10	9	8	9	10	54
<b>2</b>	<b>Ст. Кинель (участок 2)</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>57</b>
3	Ст. Николаевка	5	10	8	10	10	8	51
4	Грузовой двор на ст. Кряж	5	7	8	0	0	10	30
5	Грузовой двор на ст. Самара	1	7	3	0	0	10	21
6	Грузовой двор на ст. Сызрань 2	5	8	8	2	0	10	33
7	Грузовой двор на ст. Безымянка	1	8	5	4	0	10	28
8	Индустриальный парк «Чапаевск»	6	8	8	10	10	10	52
9	Индустриальный парк «Новосемейкино»	9	9	9	5	0	9	41
10	Индустриальный парк «Преображенка»	10	7	9	10	10	8	54
11	Аэропорт «Курумоч»	3	6	7	9	5	8	38
12	Самарский грузовой речной порт	4	7	3	0	0	10	24



# ВЫБОР ЛОКАЦИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ТЛЦ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

## Альтернативные площадки:

1. В районе станции Кинель (1)
2. В районе станции Кинель (2)
3. В районе станции Николаевка
4. Грузовой двор станции «Безымянка»
5. Грузовой двор станции «Кряж»
6. Самара
7. Сызрань
8. Индустриальный парк «Чапаевск»
9. Индустриальный парк «Новосемейкино»
10. Индустриальный парк «Преображенка»
11. Международный аэропорт «Курумоч»
12. Самарский речной порт

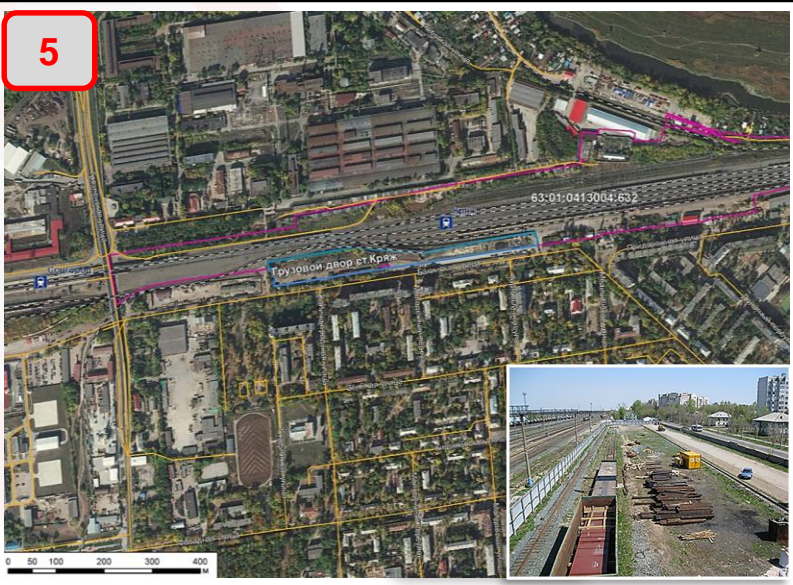
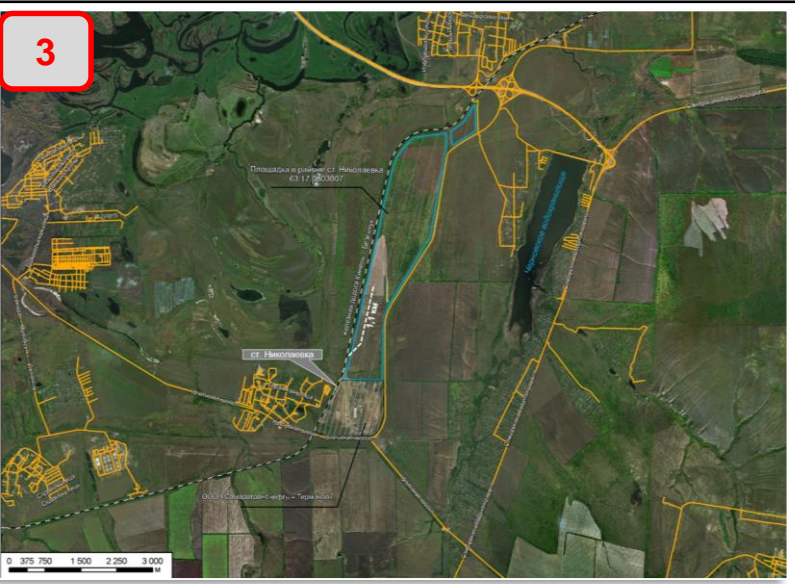
## Основные критерии выбора:

- ❑ в границах индустриальных зон крупных городских агломераций
- ❑ максимальная близость (возможность непосредственного примыкания) к магистральным транспортным коммуникациям
- ❑ наличие резервов пропускной способности магистральной транспортной инфраструктуры
- ❑ исключение возникновения встречного движения в мультимодальном транспортном узле, либо на магистральных транспортных коммуникациях одних и тех же грузов
- ❑ соответствующая функциональному назначению ТЛЦ разрешенная категория использования земель, отсутствие ограничений (обременений) в использовании
- ❑ наличие в зоне предполагаемого размещения ТЛЦ свободных (резервных) мощностей региональных систем энергоснабжения, газоснабжения, водоснабжения
- ❑ наличие в зоне предполагаемого размещения ТЛЦ свободных земельных ресурсов для формирования индустриальных парков и т.п.
- ❑ линейные размеры земельного участка должны обеспечить размещение объектов терминальной инфраструктуры ТЛЦ протяженностью по прямой не менее чем 1200 м
- ❑ «спокойный» рельеф поверхности, соответствующая несущая способность грунтов, вне границ зон возможного затопления, подтопления





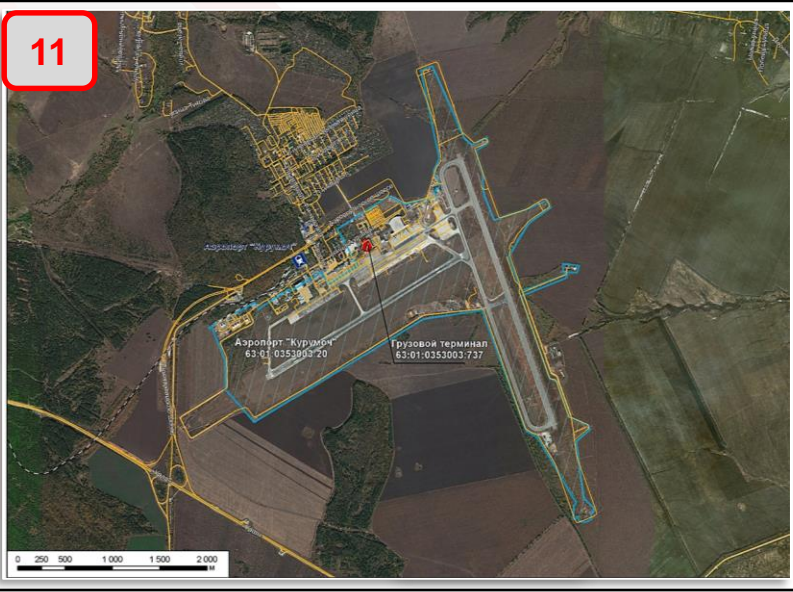
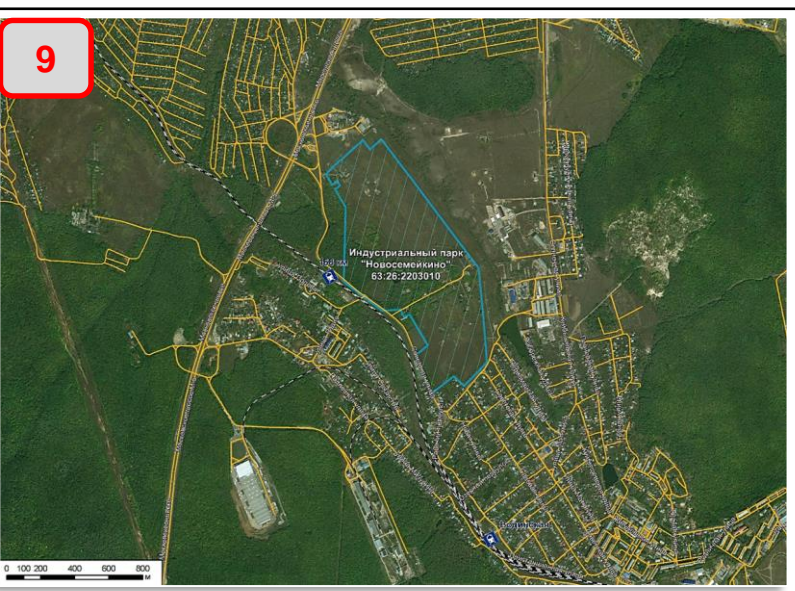
# ВЫБОР ЛОКАЦИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ТЛЦ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ







# ВЫБОР ЛОКАЦИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ТЛЦ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ





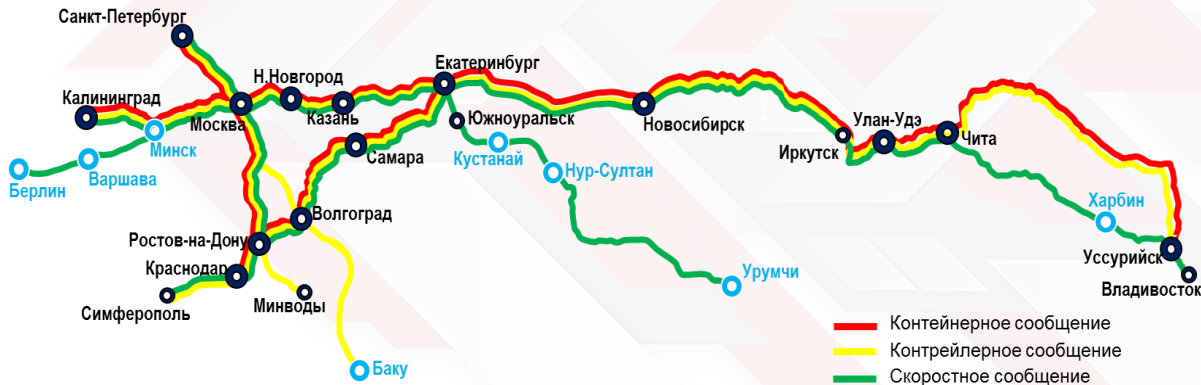


# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ТЛЦ «САМАРСКИЙ»

Транспортно-технологические системы (ТТС) – комплекс взаимосвязанных технических, технологических, организационных и нормативно-правовых решений

- ❑ специализированный подвижной состав
- ❑ специализированные терминалы
- ❑ технологии (перевозки, терминально-складского обслуживания, информационно-аналитического обеспечения, доставки «первой и последней мили»)
- ❑ нормативно-правовая база (в том числе единая тарифная политика)

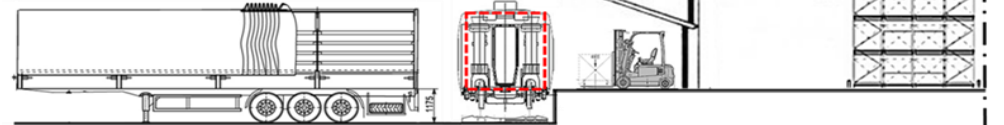
Перспективный полигон обращения регулярных грузовых поездов



- Контейнерное сообщение
- Контрейлерное сообщение
- Скоростное сообщение



внутренний габарит контейнера 40' HCPW



ТТС контейнерных перевозок



ТТС контрейлерных перевозок



Интеллектуальная мультимодальная ТТС скоростных перевозок

- ❑ «Пассажирская» скорость
- ❑ Тяга пассажирскими локомотивами
- ❑ Интермодальная транспортная единица – европаллета
- ❑ Комплектование паллет грузоотправителем или терминальным оператором
- ❑ Оперативная погрузка-выгрузка, единая ИТ-система управления перевозками и терминальным обслуживанием

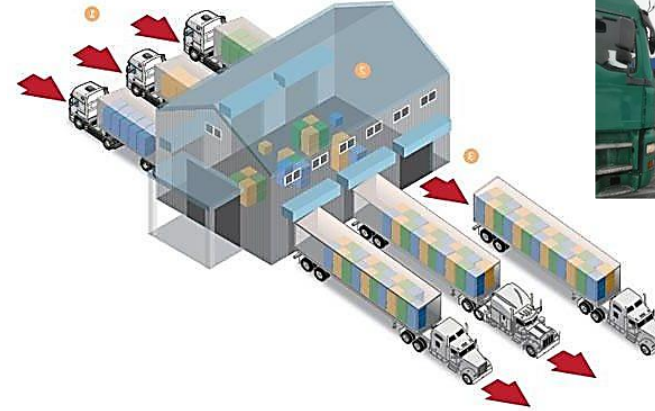


# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ОПОРНОЙ СЕТИ ТЛЦ

## Структурно-планировочные требования к объектам инфраструктуры ТЛЦ

№	Технологические объекты ТЛЦ	Рекомендуемые параметры			
		Длина фронта погрузки / выгрузки, м	Число фронтов	Размеры участка, м	Площадь участка, Га
1	Зона таможенного оформления	—	—	180 x 120	2,2
2	Контейнерный терминал	1050	3 – 6	1150 x 130	15,0
3	Контрейлерный терминал	1050	1 – 2	1250 x 120	15,0
4	Терминал скоростного сообщения	620	1 – 2	1000 x 100	10,0
5	Терминал крупногабаритных и тяжеловесных грузов*	250	1 – 2	250 x 60	1,5
6	Деловой центр, объекты административно-хозяйственного назначения	—	—		25,0
7	Универсальный складской комплекс	*	*		не менее 30,0
<b>ВСЕГО</b>					<b>~ 100</b>

## Склад кросс-докинга



## Зона таможенного контроля



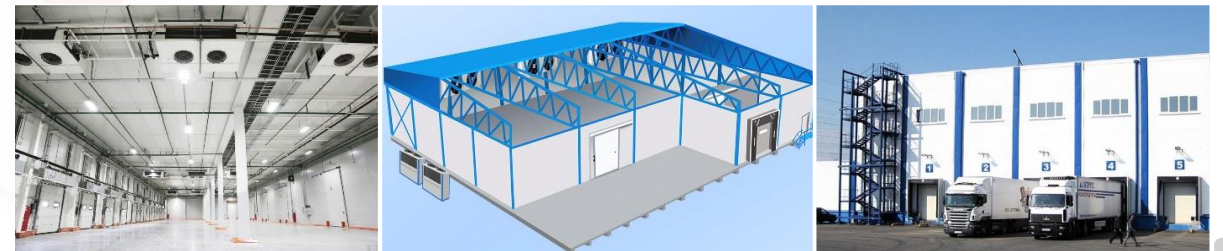
## Склад терминала скоростного сообщения



## Контрольно-пропускной пункт



## Склад со специальным температурным режимом







# ТАМОЖЕННОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

- ❑ ТЛЦ «Самарский» представляет собой «сухой порт» в соответствии с положениями Межправительственного соглашения о «сухих портах», утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 31.10.2015 г. № 2209-р
- ❑ для грузов, перемещаемых из морских портов / через пункты пропуска назначением в ТЛЦ / сателлит, операции таможенной «очистки» в пунктах пропуска не являются обязательными.

Перевозка по сети маршрутов, связывающих ТЛЦ в разных регионах, может осуществляться таможенным перевозчиком под таможенным контролем, выпуск товаров / грузов в свободное обращение производится из ТЛЦ / сателлита, обслуживающего регион, в котором ведет экономическую деятельность грузополучатель.

- ❑ каждый из ТЛЦ располагает интегрированной (т.е. встроенной в технологический процесс) таможенной инфраструктурой.

Таможенный пост, имеющий соответствующую организационно-штатную структуру / подразделение фактического контроля ФТС, склад временного хранения и т.п. оснащенные необходимым технологическим оборудованием (инспекционно-досмотровые комплексы и т.п.)

## План мероприятий на период 2021 – 2024 гг. по реализации Стратегия развития ФТС до 2030 г.:

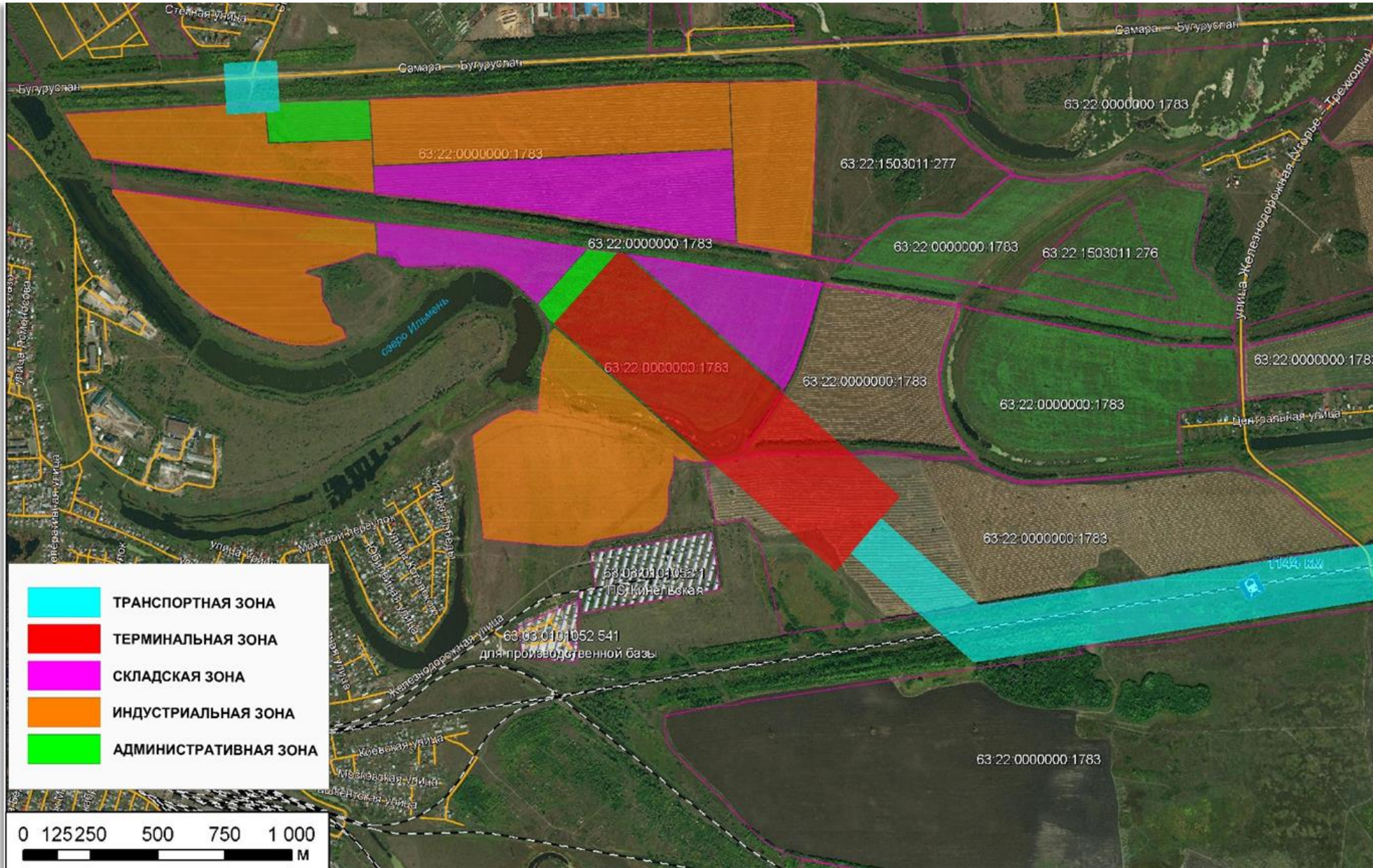
- ❑ общее сокращение времени проведения контрольных мероприятий в пунктах пропуска;
- ❑ электронный документооборот;
- ❑ интеграция единой информационной системы пунктов пропуска с программным обеспечением инспекционно-досмотровых и весогабаритных комплексов, системой распознавания регистрационных номеров, информационной системой таможенных органов;
- ❑ внедрение электронных навигационных пломб для грузов;
- ❑ создание условий для безостановочного движения транспортных средств через пункт пропуска при перемещении товаров с низким уровнем рисков, с учетом обеспечения контрольных функций в том числе с использованием объектов транспортно-логистической инфраструктуры ...







# СХЕМА ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ЗОНИРОВАНИЯ







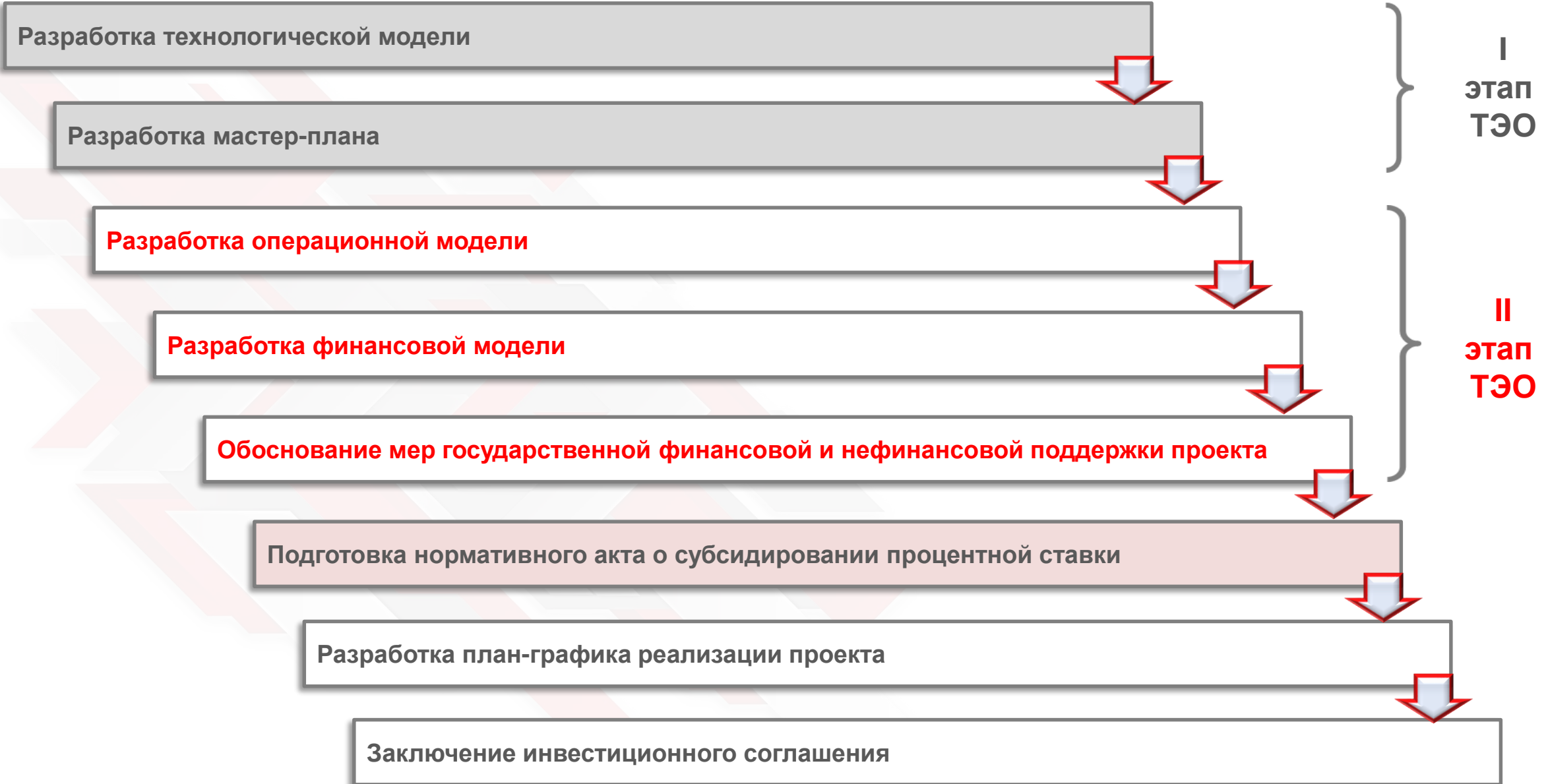
# СИТУАЦИОННЫЙ ПЛАН ТЛЦ «САМАРСКИЙ»







# «ДОРОЖНАЯ КАРТА» ФОРМИРОВАНИЯ ТЛЦ «САМАРСКИЙ»





# ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ТЛЦ «САМАРСКИЙ»



модели формирования и организации операционной сети на территории



## КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Наименование участника	Основные функции и роли участников
Министерство транспорта Российской Федерации	Обеспечивает реализацию мер государственной поддержки в части субсидирования процентной ставки по коммерческим кредитам, привлекаемых частными инвесторами с целью финансирования строительства объектов ТЛЦ
Правительство Самарской области	Предоставляет инвесторам меры поддержки приоритетных инвестиционных проектов Оказывает содействие при разработке соответствующих нормативно-правовых актов и (или) внесению в них изменений. Создает компанию специального назначения (проектную компанию) со 100% участием в уставном капитале, которая выполняет функции управляющей компании в процессе формирования ТЛЦ / индустриально-логистического парка / ТОСЭР / особой экономической зоны и последующей его эксплуатации. Управляющая компания (УК) обладает правом собственности на все объекты ТЛЦ, а также является собственником (или арендатором) земельного участка. К основным функциям УК относятся: - выполнение функций заказчика строительства объектов ТЛЦ, выбор подрядчиков; - управление процессом проектирования и строительства объектов ТЛЦ (включая работы по инженерным изысканиям и подготовке проектной документации, согласование и получение разрешительной документации и т.д.); - финансирование, в том числе за счет привлечения внешнего финансирования, строительства объектов обеспечивающей инфраструктуры ТЛЦ, включая объекты административного назначения, контрольно-пропускные пункты, цифровую инфраструктуру и т.п.; - управление процессом эксплуатации ТЛЦ как единого недвижимого комплекса (в том числе организация инженерного и технического обслуживания объектов ТЛЦ и коммуникаций, их ремонт, благоустройство прилегающей территории, обеспечение безопасности, при необходимости - развитие ТЛЦ и т.д.); - предоставление объектов ТЛЦ / земельных участков в аренду операторам; - оказание дополнительных услуг (энерго-, газо- и водоснабжение / водоотведение, отопление, коммунальные услуги, ремонт и содержание автодорожной сети);
Министерство транспорта и автомобильных дорог Самарской области	Обеспечивает софинансирование за счет средств регионального бюджета в рамках государственной программы Самарской области «Развитие транспортной системы Самарской области» мероприятий по созданию и (или) развитию внешней по отношению к ТЛЦ железнодорожной, автодорожной и инженерной инфраструктуры
Министерство имущественных отношений Самарской области	Обеспечивает инвесторов необходимыми земельными ресурсами
Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области	Формирование индустриально-логистического парка / территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) / особой экономической зоны
ОАО «Корпорация развития Самарской области»	Принимает участие в формировании уставного капитала управляющей компании ТЛЦ «Самарский»
Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом – филиал ОАО «РЖД»	Создает компанию специального назначения (проектную компанию) со 100% участием в уставном капитале. Проектная компания: - выполняет проектирование и финансирование строительства основных технологических объектов ТЛЦ, включая контейнерный и контрейлерный терминалы, терминал скоростного грузового сообщения, универсальный складской комплекс; - осуществляет операторскую деятельность (погрузочно-разгрузочные работы, транспортно-экспедиционное обслуживание и др.) на основных технологических объектах ТЛЦ; - оказывает основные и вспомогательные услуги на основных технологических объектах ТЛЦ.
Институты развития, кредитно-финансовые учреждения	Предоставление кредитов и (или) иных финансовых инструментов с целью финансирования строительства объектов ТЛЦ.
Иные участники	Оказание вспомогательных услуг управляющей компании и операторам объектов ТЛЦ.

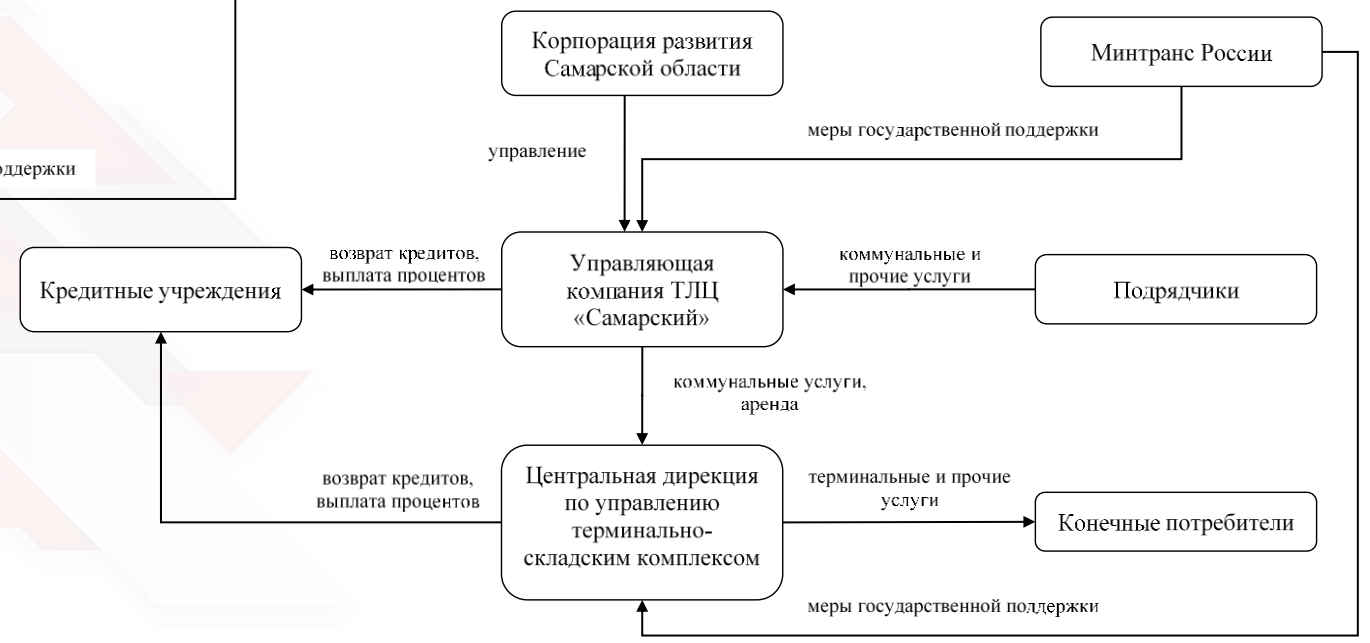


# ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА

Схема организационного взаимодействия ключевых участников проекта формирования ТЛЦ «Самарский» **на инвестиционной стадии**



Схема организационного взаимодействия ключевых участников проекта формирования ТЛЦ «Самарский» **на эксплуатационной стадии**





## ОСНОВНЫЕ ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРЕДПОСЫЛКИ

Параметр финансово-экономической модели	Значение, подход к определению значения или источник данных
Горизонт планирования	16 лет (2021 – 2036 годы)
Шаг расчета	1 квартал
Валюта расчетов	Российский рубль
Условия расчетов	В текущих ценах с учетом инфляции
Макроэкономические показатели: индекс потребительских цен, индекс-дефлятор промышленности, размер и темпы роста реальной и номинальной заработной платы, курс рубля к доллару США	Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года Прогноз социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года
Ставка по долгосрочным кредитам	Средневзвешенные ставки по кредитам, номинированным в российских рублях, выдаваемым нефинансовым организациям на срок свыше 1 года по данным Банка России на январь 2021 года
Ставка дисконтирования	Информационные и аналитические данные Минфина России, Банка России, Федеральной резервной системы США, Ibbotson Associates Inc, Bloomberg L.P.

Показатель	Значение показателя
Налог на прибыль	20%
Налог на добавленную стоимость	20%
Налог на имущество	2,2%
Страховые взносы	30%
Предельная величина базы для исчисления страховых взносов	1 465 тысяч рублей
Нормы амортизации основных средств	В соответствии с постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 «О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»





## ОСНОВНЫЕ УСЛУГИ

- ❑ Обработка контейнеров на контейнерном терминале, включая погрузку / выгрузку, хранение в течение 3-х суток, раскредитование перевозочных документов, приемо-сдаточные операции;
- ❑ Дополнительные погрузо-разгрузочные работы с контейнерами (погрузо-разгрузочные работы в контейнерном депо, другие погрузо-разгрузочные операции на территории контейнерного терминала по заявке клиента);
- ❑ Хранение контейнеров на открытой площадке;
- ❑ Прочие услуги на контейнерном терминале (включая дооборудование, ремонт, мойку контейнеров, предоставление ЗПУ и др.);
- ❑ Организация обработки интермодальных транспортных единиц (полуприцепы, съемные кузова) на контейнерном терминале, включая погрузку / выгрузку, раскредитование перевозочных документов, приемо-сдаточные операции;
- ❑ Организация обработки грузов на терминале скоростного грузового сообщения, включая погрузку / выгрузку, оформление документов, краткосрочное хранение;
- ❑ Консолидация / расконсолидация / перетарка паллет на складе терминала скоростного грузового сообщения;
- ❑ Предоставление в аренду складских площадей





# ЗАТРАТЫ НА ТЕКУЩЕЕ СОДЕРЖАНИЕ ОБЪЕКТОВ ТЛЦ

## Оператор ТЛЦ

Статья затрат	Сумма затрат, тыс. рублей в год без НДС						
	Год	2023	2024	2025	2026	2030	2036
Топливо, электроэнергия (основное оборудование)		11 717	105 222	174 436	185 587	220 213	259 898
Техническое обслуживание, текущие и капитальные ремонты (механизмы)		1 372	20 001	45 042	61 026	129 759	226 649
Техническое обслуживание, текущие и капитальные ремонты (здания и сооружения)		20 217	41 684	43 340	44976	51 230	60 462
Энергия на технические нужды		422	1 723	1 792	1 860	2 121	2 503
Страхование, лицензирование, сборы		6 194	11 935	11 534	11 083	9 033	6 176
ФОТ		90 676	113 503	135 762	145 216	175 335	227 024
Начисления на ФОТ		27 203	34 051	40 729	53 565	52 600	68 107
Аренда терминалов		157 225	324 320	337 371	350 274	399 848	471 904
Прочие		144	378	457	480	553	642
Непредвиденные расходы		3 932	17 658	26 784	29 356	38 930	51 544
Итого затраты, тыс. рублей в год без НДС		319 102	670 475	817 247	883 423	1 079 622	1 374 909

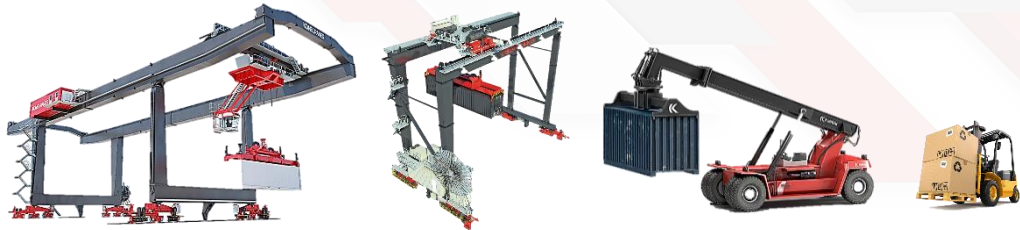
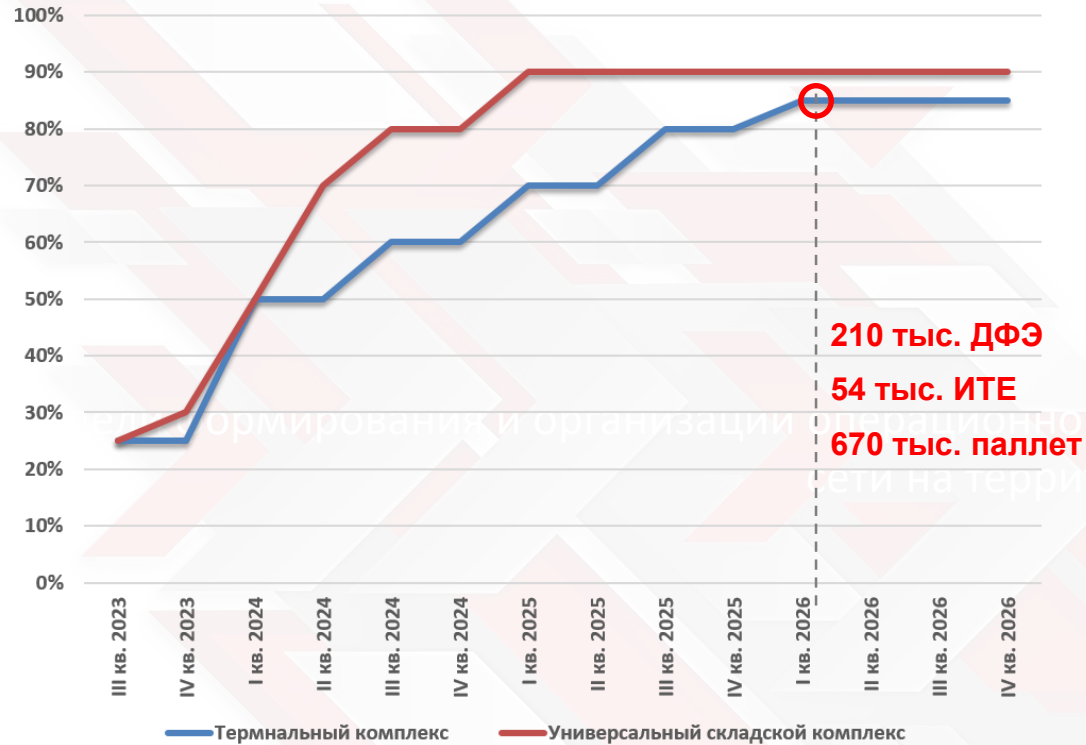
## Управляющая компания

Статья затрат	Сумма затрат, тыс. рублей в год без НДС						
	Год	2023	2024	2025	2026	2030	2036
Топливо, электроэнергия (основное оборудование)		1 277	3 104	4 610	4 784	5 449	6 431
Техническое обслуживание, текущие и капитальные ремонты (механизмы)		120	2 474	4 249	5 879	11 549	19 338
Техническое обслуживание, текущие и капитальные ремонты (здания и сооружения)		0	10 744	11 171	11 592	13 204	15 584
Энергия на технические нужды		1 371	5 592	5 815	6 036	6 882	8 123
Страхование, лицензирование, сборы		50	127	131	135	151	175
ФОТ		57 809	72 039	76 002	80 182	96 812	125 352
Начисления на ФОТ		17 343	21 612	22 800	24 054	29 044	37 606
Обеспечение охраны территории		2 720	5 623	5 805	5 987	6 681	7 748
Прочие		323	2 020	2 086	2 151	2 401	2 784
Непредвиденные расходы		581	2 916	3 308	3 553	4 424	5 660
Итого затраты, тыс. рублей в год без НДС		81 594	126 251	135 977	144 353	176 597	228 801



# ПРОГНОЗ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЛЦ ДО 2035 ГОДА

Прогнозный график освоения **производственной** мощности



Прогнозные показатели **операционной** деятельности за период планирования (16 лет)

Показатель	Оператор ТЛЦ	Управляющая компания
Выручка от реализации, млн. руб.	41 879,7	5 860,0
Чистая прибыль, млн руб.	16 597,3	1 401,5

Прогнозные показатели **финансовой** деятельности:

общий объем привлекаемого заемного финансирования – 6 150,6 млн руб., в том числе:

- 6 055,9 млн руб. – долгосрочные кредиты;
- 94,7 млн руб. – краткосрочные кредиты.

Прогнозные показатели **инвестиционной** деятельности:

общий объем инвестиций – 8 657,5 млн руб., в том числе, инвестиции в формирование:

- основных технологических объектов – 5 854,6 млн руб.;
- обеспечивающей инфраструктуры – 987,4 млн руб.;
- внешней железнодорожной инфраструктуры – 1 815,6 млн руб.





## ОБЩАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ

Общая потребность в финансировании инвестиционного проекта формирования ТЛЦ на территории Самарской представляет сумму средств частных инвесторов и долгосрочного заемного финансирования, необходимого для финансирования инвестиционных затрат, также краткосрочного заемного финансирования, привлекаемого с целью покрытия потребности в оборотном капитале участников проекта на инвестиционном этапе.

Общая потребность в финансировании создания основных технологических объектов ТЛЦ «Самарский», а также строительства объектов внешней железнодорожной инфраструктуры – 7 706,9 млн рублей, в том числе:

- ❑ собственные средства инвестора – 2 301,5 млн рублей;
- ❑ долгосрочное заемное финансирование – 5 368,6 млн рублей;
- ❑ краткосрочное заемное финансирование – 36,7 млн рублей.

Затраты на обслуживание заемных средств, привлекаемых для финансирования создания основных технологических объектов ТЛЦ «Самарский» и строительства объектов внешней железнодорожной инфраструктуры – 1 759,4 млн рублей.

Общая потребность в финансировании создания объектов обеспечивающей инфраструктуры (включая инженерные сети) ТЛЦ «Самарский» – 1 045,3 млн рублей, в том числе:

- ❑ собственные средства инвестора – 300,1 млн рублей;
- ❑ долгосрочное заемное финансирование – 687,2 млн рублей;
- ❑ краткосрочное заемное финансирование – 58,0 млн рублей.

Затраты на обслуживание заемных средств, привлекаемых для финансирования создания объектов обеспечивающей инфраструктуры, составляют 496,9 млн рублей.





## РАЗМЕР И СПОСОБ ФОРМИРОВАНИЯ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

### Определение размера и способа формирования уставного капитала ТЛЦ, включая оценку оборотных средств

Уставные капиталы оператора основных технологических объектов и управляющей компании ТЛЦ формируются в соответствии с графиком и размерами инвестиционных затрат, финансируемых ими за счет собственных средств.

График формирования уставных капиталов участников проекта формирования ТЛЦ «Самарский» (тыс. руб.)

Участник проекта	2021 год	2022 год	2023 год
Управляющая компания	222 800	300 143	300 143
Оператор основных технологических объектов ТЛЦ	125 000	2 106 532	2 301 532

Оборотные средства участников проекта формирования ТЛЦ «Самарский» (тыс. руб.)

Год	Оператор ТЛЦ	Управляющая компания
2021	23 641	40 146
2022	527 937	129 637
2023	1 203 881	224 180
2024	313 811	66 447
2025	487 624	69 303
2026	534 097	72 050
2030	610 628	82 493
2036	725 732	98 480



## Управляющая компания

Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
		С ЖД	Без ЖД
Общая стоимость инвестиций в проект	тыс. руб.	987 378	
в том числе за счет заемных средств	тыс. руб.	687 235	
Чистая приведенная стоимость (NPV), в т.ч.:	тыс. руб.	590 567	
NPV на период прогнозирования	тыс. руб.	74 181	
NPV на терминальный период	тыс. руб.	516 386	
Период окупаемости (PP)	лет	9,2	
Дисконтированный период окупаемости (DPP)	лет	14,3	
Внутренняя ставка доходности проекта на период прогнозирования (IRR)	%	11,0	
WACC* на период прогнозирования	%	9,3	
WACC на период кредитования	%	9,7	
Индекс доходности инвестиций в проект (PI)		1,68	
Индекс доходности инвестиций в проект на период прогнозирования (PI)		1,06	

## Оператор ТЛЦ

Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
		С ЖД	Без ЖД
Общая стоимость инвестиций в проект	тыс. руб.	7 670 169	5 854 561
в том числе за счет заемных средств	тыс. руб.	5 368 636	4 098 424
Чистая приведенная стоимость (NPV), в т.ч.:	тыс. руб.	8 781 967	10 280 371
NPV на период прогнозирования	тыс. руб.	2 843 402	4 248 538
NPV на терминальный период	тыс. руб.	5 938 564	6 031 834
Период окупаемости (PP)	лет	8,2	7,2
Дисконтированный период окупаемости (DPP)	лет	10,7	8,8
Внутренняя ставка доходности проекта на период прогнозирования (IRR)	%	16,5	21,7
WACC на период прогнозирования	%	9,4	9,5
WACC на период кредитования	%	9,7	9,7
Индекс доходности инвестиций в проект (PI)		2,45	3,14
Индекс доходности инвестиций в проект на период прогнозирования (PI)		1,52	2,03





## БЮДЖЕТНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Прогнозный объем поступлений в бюджеты всех уровней в течение периода планирования (16 лет) составит 14 306,8 млн руб., в том числе:

- ❑ в федеральный бюджет – 7 965,8 млн руб.;
- ❑ в региональный бюджет – 6 191,9 млн руб.;
- ❑ в местный бюджет – 149,1 млн руб.

Поступления во внебюджетные фонды за тот же период времени оцениваются в 840,9 млн рублей.

Прогноз выплат, производимых управляющей компанией (тыс. руб.)

Вид выплат	2021-2023 гг.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2030 г.	2036 г.
Налог на прибыль	0	0	4 377	21 211	31 650	38 107
Налог на имущество	6 734	17 498	16 807	16 116	13 354	9 210
НДС	33 855	65 946	67 903	70 150	78 867	91 860
Страховые взносы	37 571	21 612	22 800	24 054	29 044	37 606
НДФЛ	16 281	9 365	9 880	10 424	12 586	16 296

Прогноз выплат, производимых оператором (тыс. руб.)

Вид выплат	2021-2023 гг.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2030 г.	2036 г.
Налог на прибыль	0	0	83 580	270 021	371 738	437 747
Налог на имущество	52 371	136 575	131 953	127 331	108 842	81 109
НДС	27 148	200 654	373 293	448 295	494 934	567 707
Страховые взносы	45 651	34 051	40 729	43 565	52 600	68 107
НДФЛ	19 782	14 755	17 649	18 878	22 794	29 513



## **Количество созданных новых рабочих мест:**

- ❑ не менее 98 новых рабочих мест, в том числе не менее 20 высококвалифицированных, на период инвестиционной стадии проекта (2021-2023 гг.)
- ❑ не менее 328 новых рабочих мест, в том числе не менее 66 высококвалифицированных, с момента выхода комплекса на базовую проектную мощность (с 2025 г.)

## **Среднемесячная начисленная заработная плата на 1 работника:**

- ❑ 46 850 руб. на 1 работника в целом по проекту (на 15,5% выше среднего уровня заработной платы по направлению «Транспортировка и хранение» в Самарской области);
- ❑ 51 000 руб. на 1 высококвалифицированного работника (на 25,7% выше среднего уровня заработной платы по направлению «Транспортировка и хранение» в Самарской области)

## **Монетизированный социальный эффект от снижения затрат на материальную поддержку безработных:**

- ❑ снижение затрат на материальную поддержку безработных составит 4 214,0 тыс. руб. в год с момента ввода ТЛЦ в эксплуатацию

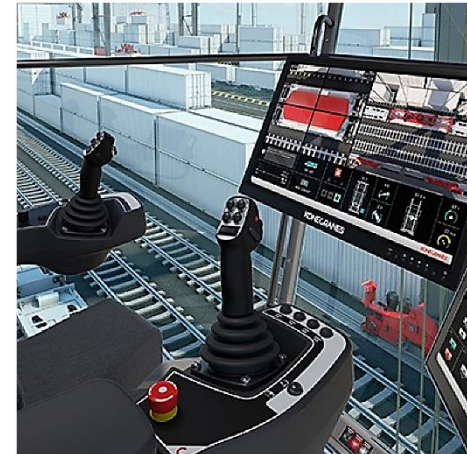
## **Монетизированный социальный эффект от увеличения объема страховых взносов:**

- ❑ увеличение объема выплачиваемых работодателями страховых взносов на 1 146 655 тыс. руб. в течение периода планирования (16 лет)



## ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЛЦ

- ❑ Численность рабочей силы в Самарской области составляет 1 696,3 тысяч человек, около 84 % рабочей силы в Самарской области имеют образование не ниже среднего профессионального, в том числе более 35 % - высшее
- ❑ Численность занятых по видам деятельности «Транспортировка и хранение» в Самарской области составляет 136,5 тыс. человек
- ❑ Численность официально зарегистрированных безработных в Самарской области составляет 38,9 тысяч человек, около 80 % безработных в Самарской области имеют образование не ниже среднего профессионального, в том числе около 30 % - высшее
- ❑ Общая численность персонала управляющей компании и оператора основных технологических объектов ТЛЦ «Самарский» составит:
  - ❖ 98 человек на этапе строительства (2021-2023 гг.);
  - ❖ 328 человек с момента выхода ТЛЦ на проектную мощность (с 2025 г.).До 20% создаваемых рабочих мест относятся к высококвалифицированным
- ❑ Проведенный анализ численности и структуры трудовых ресурсов Самарской области, а также образовательного потенциала региона, с учетом транспортной доступности площадки ТЛЦ «Самарский» показал, что Самарская область обладает достаточными возможностями для обеспечения ТЛЦ необходимыми трудовыми ресурсами





## РИСКИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИХ СНИЖЕНИЮ

Вид рисков	Мероприятия по хеджированию
Макроэкономические	– взаимодействие с органами государственной власти и основными потребителями услуг, с полным и объективным информированием их о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений; – реализация комплекса мер по повышению эффективности и применения долгосрочных договоров с поставщиками
Рыночные	– повышение рыночной гибкости и расширение бизнеса в дерегулируемых сегментах; – развитие логистических возможностей для удовлетворения потребностей клиентов в комплексных услугах в ИП.
Региональные	повышение конкурентоспособности региона, развитие технопарков, индустриальных парков, развитие инфраструктуры региона с учетом положений Транспортной стратегии Российской Федерации
Строительные	– применение технологии информационного моделирования BIM (Building Information Modeling). Внедрение риск-менеджмента интегрированного с современными ИТ-процессами управления строительным проектом; – страхование рисков в строительном контракте.
Финансовые	– организация стратегического сотрудничества с национальными и отраслевыми институтами развития (ВЭБ, ГТЛК, региональные агентства, корпорации развития и т.п.), реализация мер, направленных на выполнение частными инвесторами обязательств по финансированию инвестиционных проектов формирования ТЛЦ и организации перевозочной деятельности; – реализация мер и механизмов финансовой и нефинансовой государственной поддержки инвесторов
Технологические	– планирование разработки необходимых технологий и подвижного состава, включая его сертификацию, – заключение обязывающих инвестиционных соглашений, сторонами которых, наряду с инвесторами, могут являться ФОИВ, ОИВ субъектов РФ, ОАО «РЖД», производители подвижного состава и др.; – внедрение инновационных, «зеленых» технологий при проектировании объектов инвестиционного проекта;
Нормативно-правовые	– установление максимальных сроков принятия необходимых нормативных правовых актов, а также конкретных мер ответственности должностных лиц за неприятие или несвоевременное принятие таких документов и решений; – разделение Проекта на этапы реализации в порядке и по приоритетам, взаимодействие с ФОИВ
Управленческие	применение принципов проектного управления при реализации мероприятий инвестиционного проекта, применение механизмов контроля реализации мероприятий с использованием «дорожных карт»;
Климатические	внедрение практики проведения экологических аудитов и экологического страхования рисков, внедрение энергоэффективных технологий при проектировании объектов
Социальные	формирование резервов на непредвиденные расходы в составе финансового плана инвестиционного проекта





## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

- ❑ удобная локация (мультиmodalный транспортный узел – представлены все виды транспорта, пересечение международных транспортных коридоров, промзона Самарско-Тольяттинской агломерации, примыкание к магистральной транспортной инфраструктуре и т.п.);
- ❑ пунктуальность, высокая надежность и скорость перевозок в сообщении между ТЛЦ опорной сети и их сателлитами, которая обеспечивается регулярными линейными сервисными – маршрутами грузового железнодорожного сообщения по «пассажирскому принципу» (поезда постоянного формирования, следующие по закрепленным ниткам графика);
- ❑ организация перевозок на маршрутах «первой и последней мили» силами наиболее конкурентоспособных региональных автотранспортных предприятий, прошедших аккредитацию по правилам работы в зоне ТЛЦ;
- ❑ широкая номенклатура и высокое качество предоставляемых логистических услуг;
- ❑ возможность работы с мелкими грузовыми партиями, минимальные требования к организации погрузо-разгрузочных работ при отгрузке, терминальной обработке и доставке стандартных паллет
- ❑ использование платформенных ИТ-решений, обеспечивающих максимальную цифровизацию технологических и бизнес-процессов, применение автоматизированных и беспилотных систем и механизмов, что позволит снизить логистические затраты пользователей (документооборот, процедуры взаимодействия, тарифы на терминальные и складские операции и т. д.) на 10 – 30%.
- ❑ наличие интегрированной инфраструктуры (зона таможенного контроля, СВХ, инспекционно-досмотровый комплекс и т.п.) для работы с грузами, следующими в международном сообщении (от 40 до 60% общего грузопотока), обеспечивающей эффективное таможенное администрирование;
- ❑ применение перевозочных (подача / уборка вагонов поездным локомотивом, исключение сортировочной работы), терминально-складских (фронты погрузки / выгрузки, соответствующие унифицированной длине состава) и логистических (тайм-слотирование) технологий, позволяющих снизить уровень транспортных издержек;



## СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ УСЛУГ ОПЕРАТОРА ТЛЦ

- ❑ услуги терминального обслуживания в составе мультимодальных транспортно-технологических систем перевозки грузов (контейнерный, контрейлерный терминалы, терминал грузового скоростного сообщения), включая погрузку / выгрузку вагонов, прием / отправление регулярных грузовых поездов;
- ❑ услуги складской обработки интермодальных транспортных единиц (склады кросс-докинга, депо хранения контейнерного оборудования, автотранспортных средств, перетарка и др.);
- ❑ услуги по обеспечению таможенного администрирования и иных контрольных и надзорных требований;
- ❑ комплексные складские услуги, включая услуги с добавленной стоимостью (комплектование товарных партий, упаковка, маркировка, управление запасами, обратная логистика) на мощностях универсального складского комплекса;
- ❑ транспортно-экспедиционное обслуживание грузов, включая межтерминальные перемещения (терминал – объекты складского комплекса) и операции, организацию перевозок на маршрутах «первой и последней мили»;
- ❑ комплексные услуги по информационно-аналитическому обеспечению логистической деятельности с использованием инфраструктуры сети ТЛЦ (резервирование терминальных и складских мощностей, координация транспортных потоков, оперативно-диспетчерское управление, электронный документооборот, оптимизация цепей поставок и др.);
- ❑ вспомогательные услуги, включая мойку и ремонт контейнерного оборудования, ресурсоснабжение (электроэнергия, газ, вода), коммунальные (вывоз мусора и др.) и сервисные услуги, ремонт и содержание дорожной сети, инженерных сетей и сооружений и т. п.





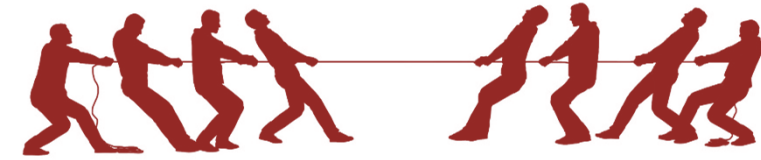


## ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И ПОТРЕБИТЕЛИ УСЛУГ ТЛЦ



### Холдинг ОАО «Российские железные дороги»:

- ❑ Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом – филиал ОАО «РЖД»;
- ❑ АО «Федеральная грузовая компания»
- ❑ АО «РЖД Логистика»
  - ❖ АО «РЖД Бизнес Актив»
  - ❖ Far East Land Bridge Ltd. (Лимассол, Кипр);
  - ❖ АО «Euro Rail Trans» (Рига, Латвия)
- ❑ ООО «Black Sea Ferry & Investments»
- ❑ АО «ОТЛК ЕРА»
- ❑ GEFSCO
- ❑ ООО «РЖД Терминал»



### Интегрированные транспортные компании:

- ❑ **Группа FESCO**
- ❑ **Группа компаний «Дело»**
  - ❖ ПАО «ТрансКонтейнер»
  - ❖ ООО «Рускон»
- ❑ **Группа «Евросиб»**

### Операторы сетевых ТЛЦ:

- ❑ Группа «Freight Village»
- ❑ Группа «Облтранстерминал»

### Операторы сборных грузов:

- ❑ ООО «Деловые линии»
- ❑ Транспортная компания СДЭК
- ❑ Компания «ПЭК»
- ❑ Транспортная компания «Байкал Сервис»
- ❑ ...

### Операторы рынка логистических услуг:

- ❑ АО «Почта России»
- ❑ Глобальные логистические операторы
  - ❖ DHL
  - ❖ Shenker
  - ❖ ...
- ❑ Складские операторы
- ❑ Ритейл
  - ❖ X5 Retail Group
  - ❖ ПАО «Магнит»
  - ❖ ...



## Основные принципы рыночного позиционирования ТЛЦ в соответствии с принятыми стратегическими и технологическими решениями:

- ❑ Лидерство на рынке (номенклатура, качество логистических услуг, уровень логистических издержек)
- ❑ Уникальность услуг регулярной перевозки грузов (пунктуальность, скорость)

## Основные направления ценовой политики

- ❑ Конкурентные клиентоориентированные тарифы на железнодорожные перевозки
- ❑ Прозрачность, стабильность
- ❑ Исключение «перелома тарифа» во взаимодействии ТЛЦ с сателлитами
- ❑ Единые тарифы на однотипные виды услуг в сети ТЛЦ

## Основные направления сбытовой политики

- ❑ Регулярные железнодорожные грузовые перевозки:
  - ❖ контейнерные
  - ❖ контрейлерные
  - ❖ скоростные
- ❑ Комплекс основных услуг ТЛЦ:
  - ❖ терминально-складское обслуживание
  - ❖ транспортно-экспедиционное обслуживание

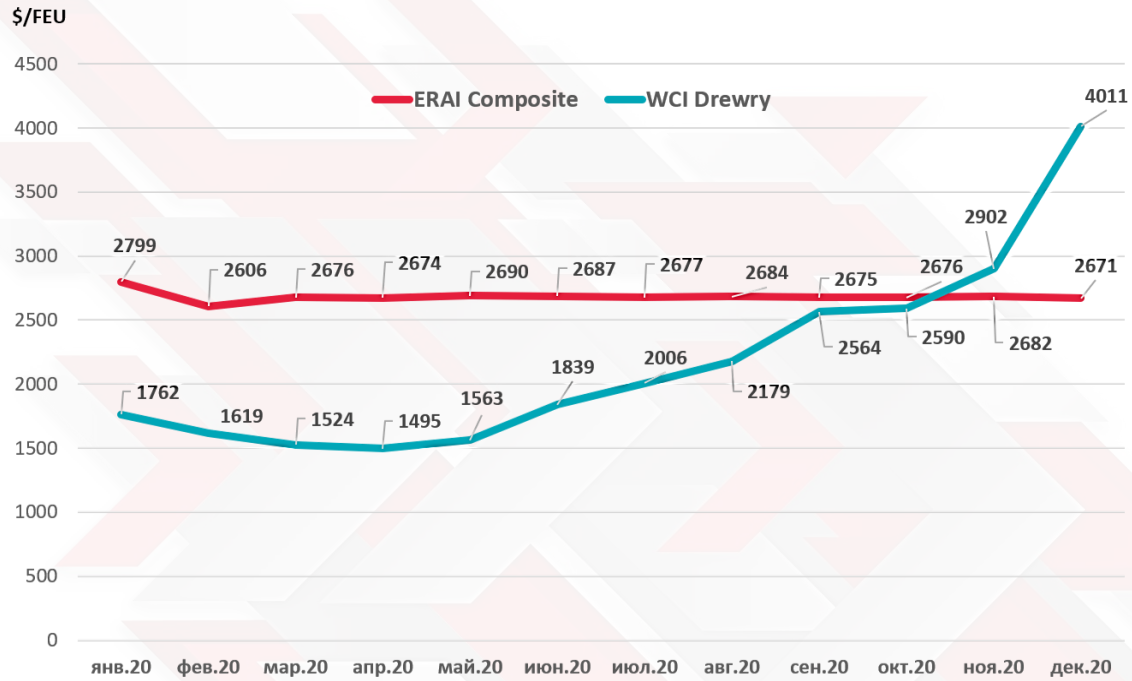
Основной канал сбыта услуг – интернет-портал системы информационно-аналитического обеспечения логистической деятельности («открытая система», аналог пассажирской системы продажи и бронирования билетов «Экспресс-3»)





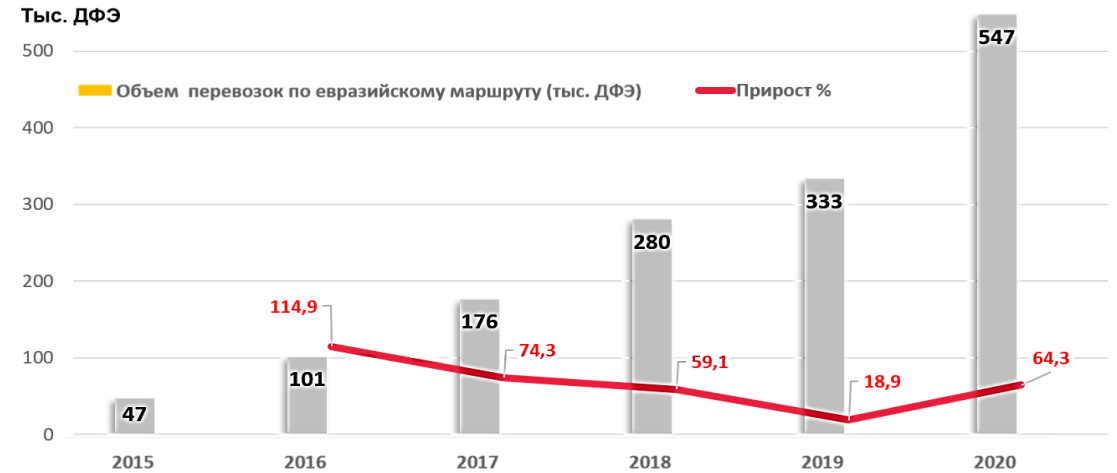
# ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Динамика ставок фрахта и провозной платы на маршрутах перевозки контейнеров в сообщении Европа – Китай, 2020 г.

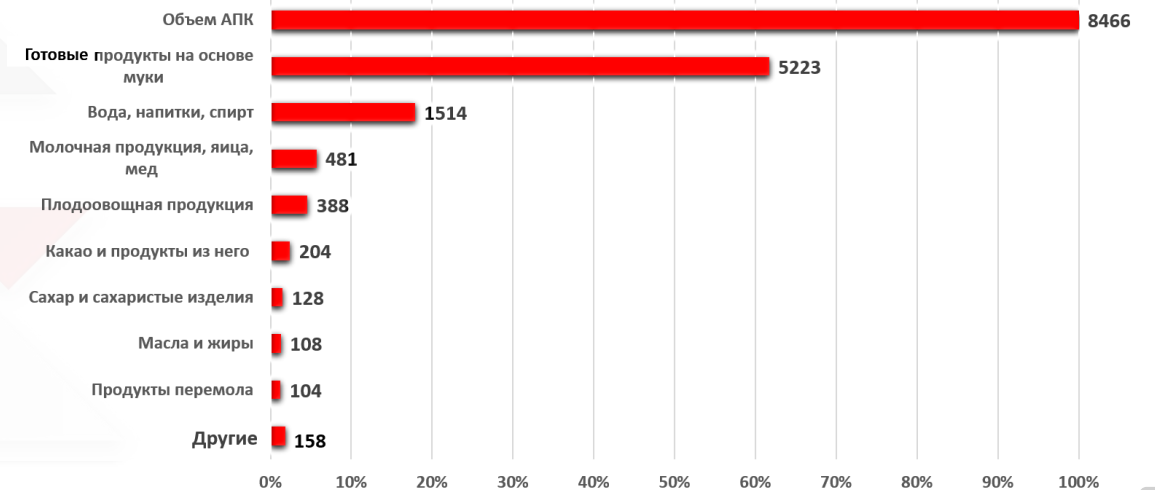


По итогам 2019 г. объемы сельскохозяйственного экспорта Самарской области составили \$339,1 млн

Динамика объемов железнодорожных контейнерных перевозок по евразийскому маршруту



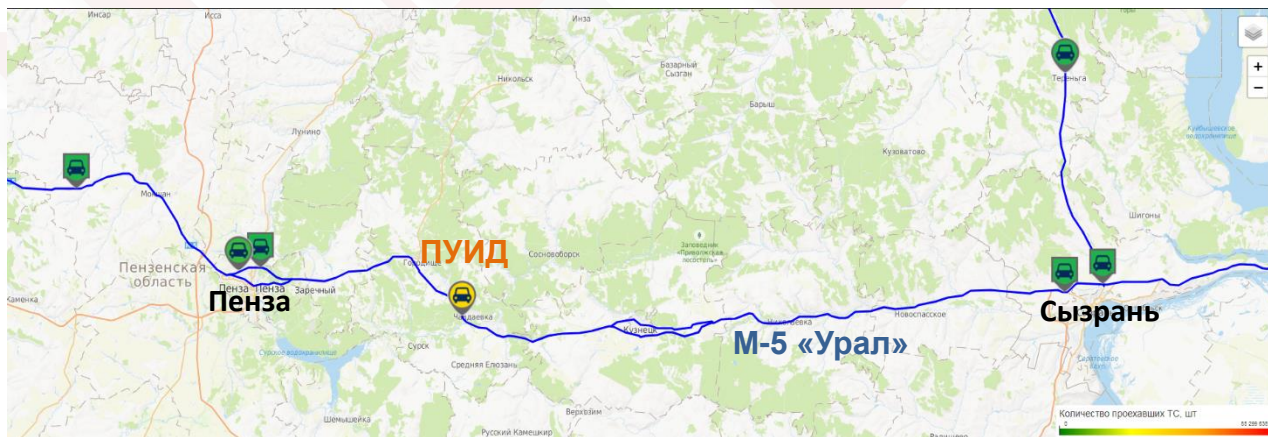
Основные товары АПК, перевозимые по евразийскому маршруту





# ОБОСНОВАНИЕ МОЩНОСТИ ТЛЦ «САМАРСКИЙ»

Оценка грузооборота автотранспорта на основе данных приборов учета интенсивности движения (ПУИД)



Дислокация ПУИД	Грузовые автотранспортные средства, тыс. ед./год				Грузооборот	
	< 5 т	5-12 т	12-20 т	> 20 т	тыс. т/год	эквивалент пар поездов в сутки
М-5 «Урал» 701 км + 50м	2267,9	691,0	8723,9	10,9	21 237,8	16,3
Широта 53.133359 Долгота 45.867949	2027,4	656,4	6720,1	8,9		

Сравнительная оценка объемов переработки контейнеризируемых грузов исходя из экономического потенциала региона

Регион	Население млн чел.	ВРП, млрд руб.	Оборот розничной торговли, млрд руб.	Контейнерный оборот ПАО «ТрансКонтейнер»	
				тыс. ДФЭ в год	по отношению к Новосибирской области, %
Новосибирская область	2,78	1 244,0	550,1	228,4	100
Свердловская область	4,29	2 260,0	1 117,6	131,9	57,7
Республика Татарстан	3,89	2 446,7	929,1	12,5	5,3
Нижегородская область	3,18	1 527,1	756,0	24,9	10,9
Иркутская область	2,38	1 485,0	392,9	151,9	66,6
Ростовская область	4,18	1 500,0	975,6	19,9	8,7
Краснодарский край	5,68 (204,3%)	2 634,0 (211,7%)	1 487,3 (270,4%)	12,2	5,3
Республика Башкортостан	4,01	1 846,2	912,7	36,3	15,9
<b>Самарская область</b>	<b>3,18</b> (114,4%)	<b>1 349,89</b> (108,5%)	<b>648,40</b> (117,95)	<b>7,8*</b>	<b>3,4</b>





# ЛУЧШИЙ МИРОВОЙ ОПЫТ

## США

- ❑ «Национальная сеть мультимодальных грузовых перевозок» (National Multimodal Freight Network);
  - ❑ 1284 интермодальных объекта, ~180 крупных «сухих портов»
  - ❑ объем рынка интермодальных перевозок – \$40 млрд
  - ❑ в эксплуатации ~700 тыс. автоприцепов и 34,5 млн TEU
- Приоритет – развитие интермодальных терминалов в составе интегрированных логистических центров (Integrated Logistics Center)

## Европейский Союз

- ❑ 240 логистических центров (по данным Europlatforms EEIG», 2015 г.)
- ❑ 38 грузовых деревень (Германия)

## Китай

- ❑ «Общая Программа создания и строительства национальной сети логистических центров»

К 2020 г. запланировано создать 30 Центров, к 2025 г. довести их число до 150, к 2035 г. – до 212.

Выделены 6 типов логистических центров: морские терминалы, авиационные терминалы, «сухие порты», центры оказания услуг, коммерческо-торговые хабы, комплексы погранпереходов.

Программа определяет места расположения 127 центров с учетом существующей инфраструктуры и прогнозируемого спроса, на основе национальных и региональных стратегий и программ развития в т.ч. «Экономический пояс реки Янцзы», «Новый шелковый путь» и др.

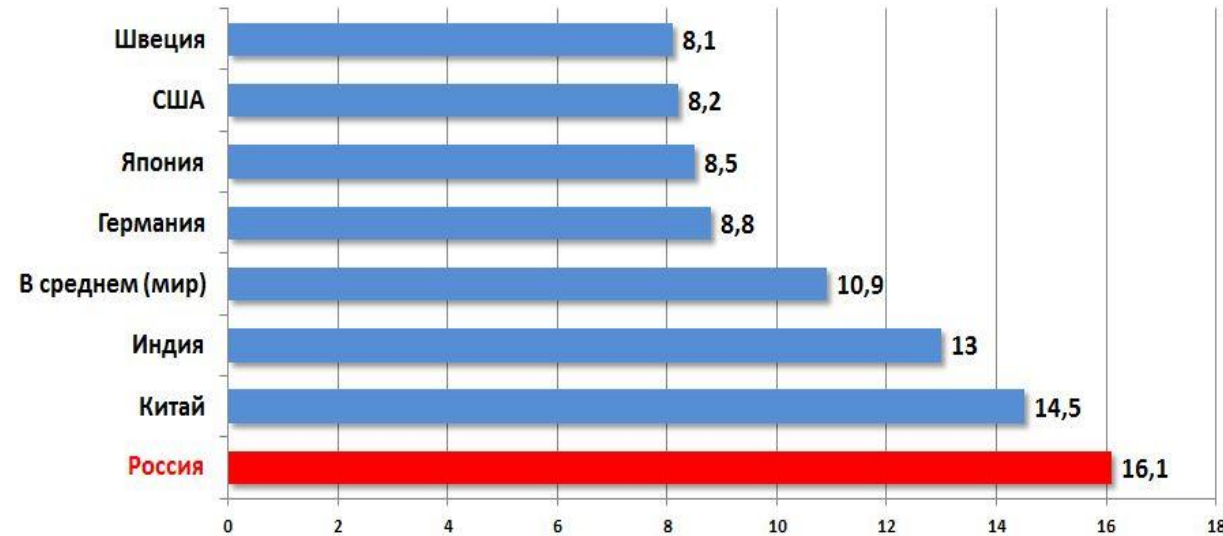
Результаты: **сокращение доли логистических издержек в экономике до 12 % от ВВП (на 2,5 п.п. или 20,8% в абсолютном выражении)**

## Корея

- ❑ «Национальный генеральный план развития логистики и интегрированных интермодальных перевозок»

Результаты: **сокращение к 2025 г. доли логистических издержек в экономике до 8,2 % от ВВП (на 2,2 п.п. или на 21,2 %)**

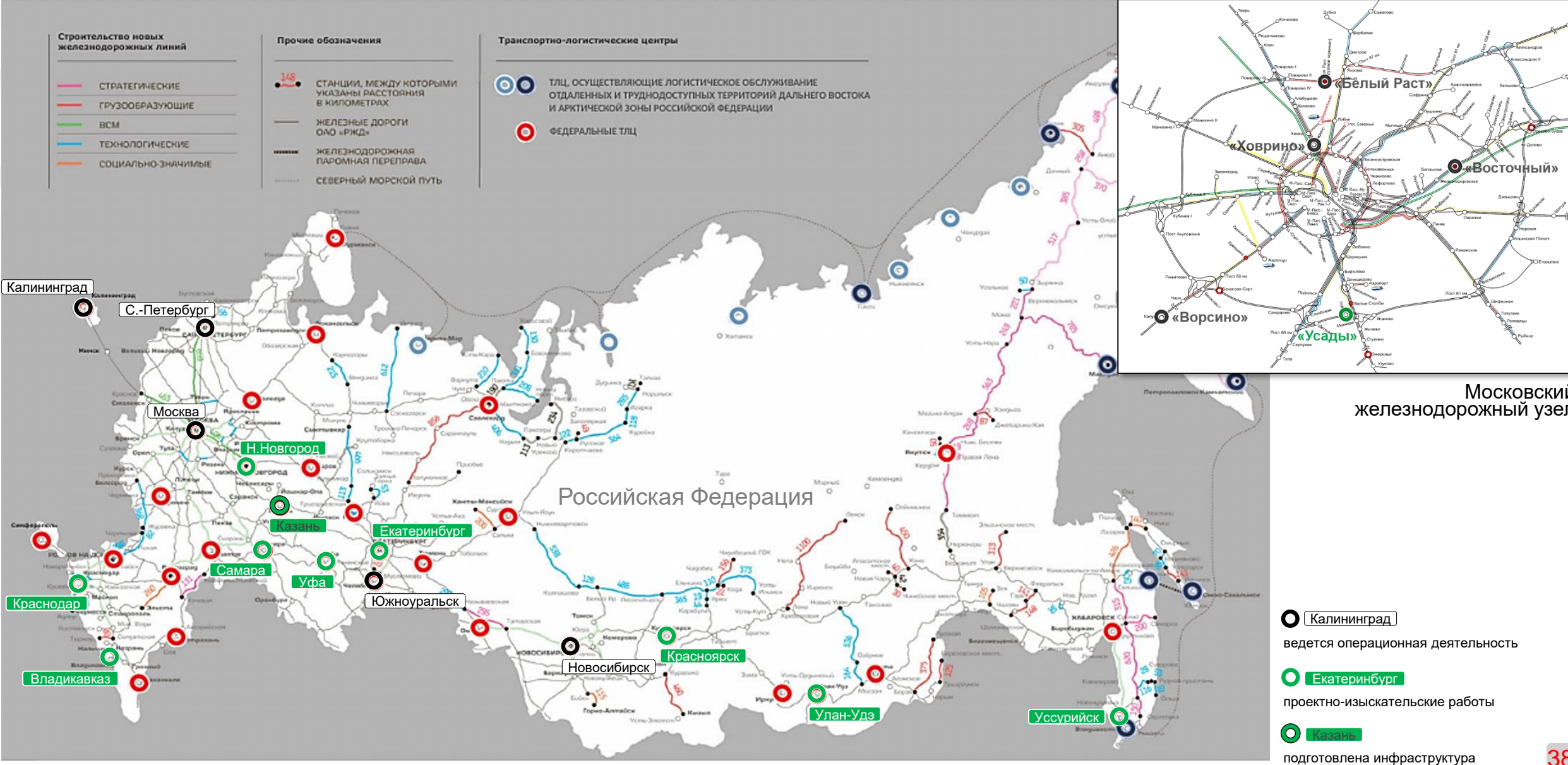
Уровень логистических издержек в экономике стран, % в ВВП  
(по данным Armstrong & Associates, Inc., 2018 г.)







# ТОПОЛОГИЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ТЛЦ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



- Калининград  
ведется операционная деятельность
- Екатеринбург  
проектно-изыскательские работы
- Казань  
подготовлена инфраструктура



Научный центр  
по комплексным  
транспортным проблемам  
Минтранса России

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Научный центр по комплексным транспортным проблемам  
Министерства транспорта Российской Федерации»

107045, г. Москва, Пушкарев пер., 3  
+7(499) 403-11-82

<http://mintrans.org>